

Palvelujen verkosto, toimeenpano ja eteneminen

Taneli Kalliokoski
17.4.2024

keusote.fi

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

Toimeenpanosuunnitelma

- Projektisuunnitelma työn alla
- Ohjausryhmän kokous tulossa Q2/2024
 - Ohjausryhmä nimetty
- Projektiryhmän kokoonpano työn alla ja kokoukset alkavat Q2/2024
- Kevään / kesän aikana tarkennettu projektisuunnitelma
 - Aikataulu, sis. päätöksenteko aikataulun
 - Resurssit
 - Tavoitteet
 - Toiminnan kuvaukset ja tavoitteet
 - Toimitilaohjelman tarkennukset
 - > kaikki palvelujen verkostosuunnitelman mukaisesti
- Työn alla viestintäsuunnitelma, henkilöstön osallistaminen

Toimeenpanosuunnitelman tavoitteet

- Palvelujen verkostosuunnitelman toimeenpano on mahdollista käynnistää heti hyväksynnän jälkeen (4.4.2024)
- Henkilöstöllä tulee olla selkeä käsitys palvelujen verkostosuunnitelman toimeenpanosta
- Projektipäällikkö viimeistelee Q2/2024 aikana projektisuunnitelman vuosille 2024-2025.
- Projektisuunnitelma vuosille 2026-2030 tehdään vuoden 2025 aikana.

Hankkeen hallinnointi

Koko projekti

Projektipäällikkö

Varmistaa koko projektin etenemisen. Projektipäällikkö viimeistelee projektisuunnitelman vuosille 2024-2025 tammikuun 2024 aikana. Projektisuunnitelma vuosille 2026-2030 syntyy vuoden 2025 aikana.

Projektiryhmä

Projektiryhmän perustaa projektipäällikkö. Projektiryhmä tukee roolissaan koko projektin etenemistä operatiivisella tasolla.

Ohjausryhmä

Seuraa palvelujen verkostosuunnitelman tavoitteiden (talous, toimintavarmuus, turvallisuus, laatu) toteutumista järjestäjän näkökulmasta - ei yksittäisten toimenpiteiden tai osakokonaisuuksien ohjausta. Projektipäällikkö raportoi ohjausryhmälle. Ohjausryhmä tukee koko projektin etenemistä ohjauksellaan.

Toimenpiteittäin

Omistaja

Omistaa yksittäisen toimenpiteen tai osakokonaisuuden. Ohjaa ja varmistaa omistamansa toimenpiteen tai osakokonaisuuden edistymistä.

Vastuuhenkilö (+t)

Varmistaa toimenpiteen tai osakokonaisuuden toteutumisesta operatiivisessa toiminnassa yhteistyössä operatiivisen toiminnan avainhenkilöiden kanssa.

Muut toimenpidettä edistävät työryhmät

Yksittäistä toimenpidettä tai osakokonaisuutta edistävät työryhmät.

Resursointi

- Projektipäällikkö Riina Kotaviita
- Projektikoordinaattori – rekrytointi kesken
 - Tukemaan palvelujen verkostosuunnitelman toimeenpanoa
 - Edistämään uudisrakennushankkeita yhdessä projektipäälliköiden kanssa
- Asumisen kokonaisuuden projektipäällikkö Laura Nummela
 - Yhteistyö vammais- ja ikääntyneiden palveluiden projekteissa yhteisöllisen asumisen kehittämisessä
- Lisäksi tarvitaan konsultti-, tms. apua
 - Suunnitellaan erikseen
 - Selkeät tehtäväksi annet, ja huomioidaan talousnäkökulma

Riskit ja riippuvuudet

- Riippuvuudet
 - Etenemiseen ja tavoitteiden saavuttamiseen vaikuttavat useat Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen organisaation sisäiset sekä sidosryhmiin linkittyvät ulkoiset riippuvuudet.
 - Palvelujen verkostosta ei koskaan päätetä pysyvästi tai kokonaisuudessaan. Palvelujen verkosto on dynaaminen verkosto, joka muuttuu ajassa tarpeen mukaan. Kokonaisuuteen tehdään muutoksia tarpeen mukaisesti, esim. toimintaympäristössä tapahtuneiden perusteltavissa olevien muutosten johdosta.
 - osa muutoksista voi olla pieniäkin, mutta niiden yhteisvaikutuksesta saavutetaan taloudellisia ja laadullisia hyötyjä
 - Kansallisen tason ratkaisulla esim. rahoitus on vaikutuksia palvelujen verkostosuunnitelmaan.
 - Lisäksi on lukuisia yhdyspintoja erityisesti osittain samanaikaisesti toteutettavien hankkeiden kanssa.
- Riskit ja niihin varautuminen
 - Projektipäällikön toimesta tehdään erillinen riskiarviointi projektin alkaessa.
 - Riskienhallintasuunnitelma, joka sisältää myös mahdollisuuksien kuvauksen

Esimerkkejä meneillään olevista projekteista (1/3)

- Jokelan soteyksikkö:
 - neuvottelut aloitettu Tuusulan kunnan kanssa tilojen osalta
 - palvelualueet arvioivat tarjottavia palveluita ja niiden määriä
- Keusoten kuntoutuskeskus (Kiljava)
 - kartoituskeskustelut kuntien kanssa käynnistymässä, jotta voidaan arvioida vaihtoehtoja verrattuna nykyisiin tiloihin ja toiminnan tavoitteisiin
 - toimintojen kanssa tehty toiminnan kuvauksia ja tilaohjelmaa sekä tarkennettu tavoitteita
- Lounainen sote-keskus
 - erillinen esitys

Palvelujen verkostosuunnitelma ikääntyneiden asumispalvelujen osalta (2/3)

Asumispalvelujen kattavuus vuodesta 2023-2030

- Ympäri vuorokautinen palveluasuminen 6,9 % -> 5,6 %
- Yhteisöllinen asuminen 0,8% -> 2%

Omana tuotantona:

- 60-paikkaisen yhteisöllistä asumista Hyvinkäälle
- 60 paikkaa yhteisöllistä asumista Järvenpähän

Kilpailutettavana palveluhankintana:

- 40 paikkaa yhteisöllistä asumista ja 20 paikkaa ympärivuorokautista asumista.
- Nurmijärvelle 40 paikkaa yhteisöllistä asumista ja 20 paikkaa ympärivuorokautista asumista vuosille 2027 – 2028.
- Lisäksi ostopalveluna ympärivuorokautista palveluasumista

Palvelujen verkostosuunnitelma vammaisten palvelujen asumispalvelujen osalta (3/3)

- Asumisen rakennetta kevennetään siirtymällä entistä keveämpään asumisen malliin lisäämällä omana palveluna toteutettua kehitysvammaisten tuettua asumista ja omana palveluna tuotettua yhteisöllistä ja ympärivuorokautista asumista
- Nykyiset asumisen yksikköinä toimivat käyttötarkoitukseen sopimattomat tilat korvataan uudenaikaisemmilla ja käyttökuluiltaan kokonaisedullisemmilla tiloilla
 - o Nurmijärven korvaava vammaispalvelun tilahanke

Kiitokset 😊



KEUSOTE
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue